

# PLANT MAP

## SAKAI HOLDINGS

TOTAL | 49.39MW

東海地方(岐阜県)

岩村発電所  
所在地 | 岐阜県恵那市  
定格出力 | 0.75MW  
年間想定発電量 | 約 971,959kWh  
\*一般家庭 221 世帯分

東海地方(三重県)

東員第一発電所  
所在地 | 三重県員弁郡  
定格出力 | 1.99MW  
年間想定発電量 | 約 2,982,346kWh  
\*一般家庭 678 世帯分

東員第二発電所  
所在地 | 三重県員弁郡  
定格出力 | 1.72MW  
年間想定発電量 | 約 2,664,613kWh  
\*一般家庭 515 世帯分

柘植発電所  
所在地 | 三重県伊賀市  
定格出力 | 1.89MW  
年間想定発電量 | 約 2,526,982kWh  
\*一般家庭 575 世帯分

伊賀猪田発電所  
所在地 | 三重県伊賀市  
定格出力 | 1.50MW  
年間想定発電量 | 約 2,181,631kWh  
\*一般家庭 496 世帯分

近畿地方

和歌山発電所  
所在地 | 和歌山县和歌山市  
定格出力 | 23.94MW  
年間想定発電量 | 約 32,056,982kWh  
\*一般家庭 7,291 世帯分

中国地方

東広島発電所  
所在地 | 広島県東広島市  
定格出力 | 7.16MW  
年間想定発電量 | 約 8,760,307kWh  
\*一般家庭 1,992 世帯分

九州地方

熊本八代発電所  
所在地 | 熊本県八代市  
定格出力 | 0.99MW  
年間想定発電量 | 約 1,813,508kWh  
\*一般家庭 412 世帯分

熊本八代第二発電所  
所在地 | 熊本県八代市  
定格出力 | 1.00MW  
年間想定発電量 | 約 1,237,492kWh  
\*一般家庭 281 世帯分



株式会社  
サカイホールディングス

2024年9月期  
決算説明資料

証券コード：9446  
2024年11月29日

# 2024年9月期 連結決算の概要

# 連結決算のハイライト

- グループ全体の売上高は前期比+4.3%の15,484百万円、営業利益は前期比+4.7%の1,406百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は前期比+62.2%の1,322百万円と、増収増益となりました。
- モバイル事業における積極的な営業活動が奏功したほか、特別利益の発生等により大幅な増益となりました。

	単位：百万円	前年同期	前年同期比	
売上高	<b>15,484</b>	14,848	636	4.3%
EBITDA *	<b>2,428</b>	2,370	58	2.5%
EBITDAマージン	<b>15.7%</b>	16.0%	—	▲0.3%
営業利益	<b>1,406</b>	1,343	62	4.7%
経常利益	<b>1,322</b>	1,234	88	7.2%
親会社株主に帰属する 当期純利益	<b>1,322</b>	815	507	62.2%

\* 営業利益+減価償却費+のれん償却額で算出、事業が生み出すキャッシュフロー。

# セグメント別業績

単位：百万円

再生可能エネルギー	売上高：2,359 前年同期比：▲3.9%	営業利益：1,132 前年同期比：▲6.8%	EBITDA：2,069 前年同期比：▲4.0%
モバイル	売上高：10,739 前年同期比：6.4%	営業利益：443 前年同期比：25.0%	EBITDA：469 前年同期比：22.9%
保険代理店	売上高：668 前年同期比：▲25.0%	営業利益：83 前年同期比：▲13.3%	EBITDA：85 前年同期比：▲13.4%
葬祭	売上高：1,046 前年同期比：0.8%	営業利益：199 前年同期比：4.6%	EBITDA：234 前年同期比：3.0%
不動産賃貸管理	売上高：63 前年同期比：▲9.4%	営業利益：11 前年同期比：▲45.6%	EBITDA：36 前年同期比：▲14.0%
ビジネスソリューション	売上高：609 前年同期比：100.6%	営業利益：32 前年同期比：47.1%	EBITDA：33 前年同期比：46.7%

\*セグメント別の売上高はセグメント間取引消去前のものです。

\*セグメント別の営業利益、EBITDAは、各報告セグメントに配分していない全社費用は含まれていません。

# 連結の主なBS項目と健全性指標

## 主なBS項目

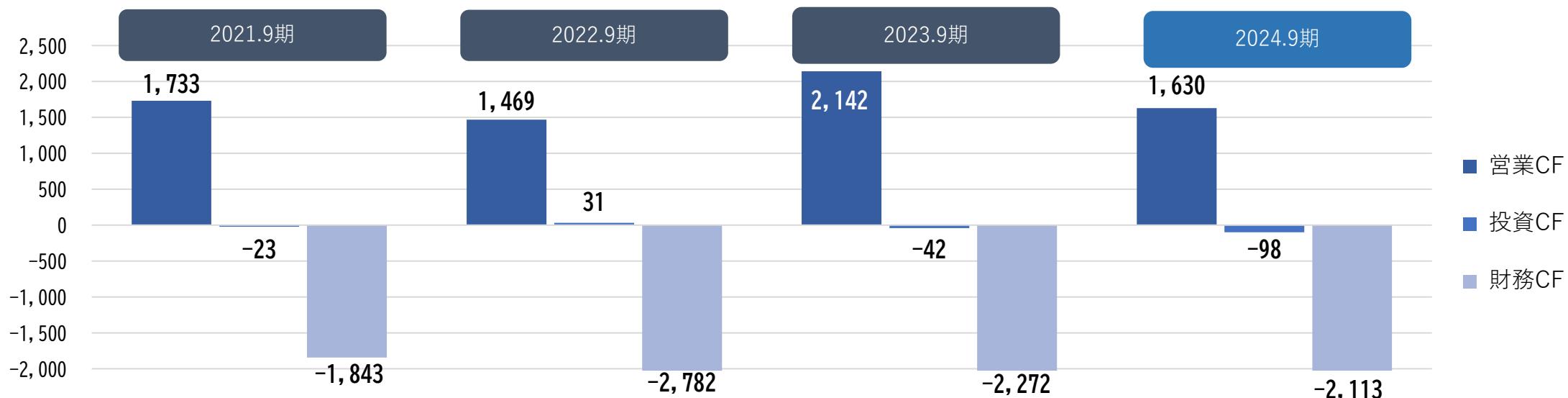
	単位：百万円	前年同期	主な増減要因
有形固定資産	13,295	13,522	—
資産合計	21,129	22,409	借入返済・自己株式取得・納税等による現預金の減少のため
純資産合計	4,736	4,274	当期純利益計上のため
現預金	2,797	3,377	借入返済・設備投資・納税等のため
有利子負債	13,698	15,253	借入返済のため
Net有利子負債	10,900	11,875	借入返済のため

## 主な健全性指標

	前年同期	主な増減要因
自己資本比率	22.0%	当期純利益計上のため
Net有利子負債/EBITDA	4.5倍	Net有利子負債減少のため
Net有利子負債/自己資本	2.3倍	自己資本の増加及びNet有利子負債減少のため

# 連結キャッシュ・フロー計算書

	単位：百万円	前年同期	主な増減要因
営業活動によるCF	1,630	2,142	納税・役員退職慰労金支払のため
投資活動によるCF	▲98	▲42	—
財務活動によるCF	▲2,113	▲2,272	社債償還額減少のため
現金及び現金同等物の増減額	▲580	▲172	納税・役員退職慰労金支払のため
現金及び現金同等物の期首残高	3,272	3,444	—
現金及び現金同等物の期末残高	2,691	3,272	—



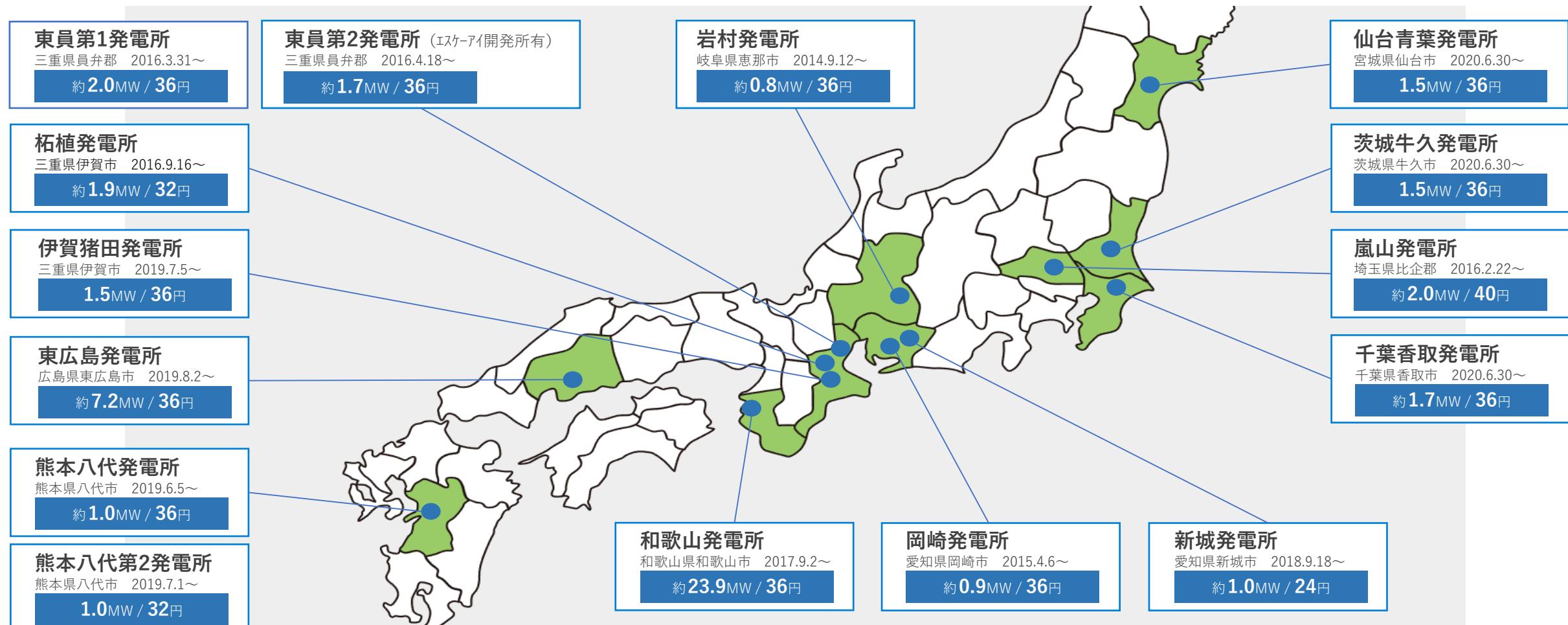
# 再生可能エネルギー事業 太陽光発電所 全15ヶ所 49.4MW

売上高

**2,359百万円** (前期比▲3.9 %) 一部地域の抑制により売電量が減少

EBITDA

**2,069百万円** (前期比▲4.0 %) 売電量減少もFITによりキャッシュフローは安定



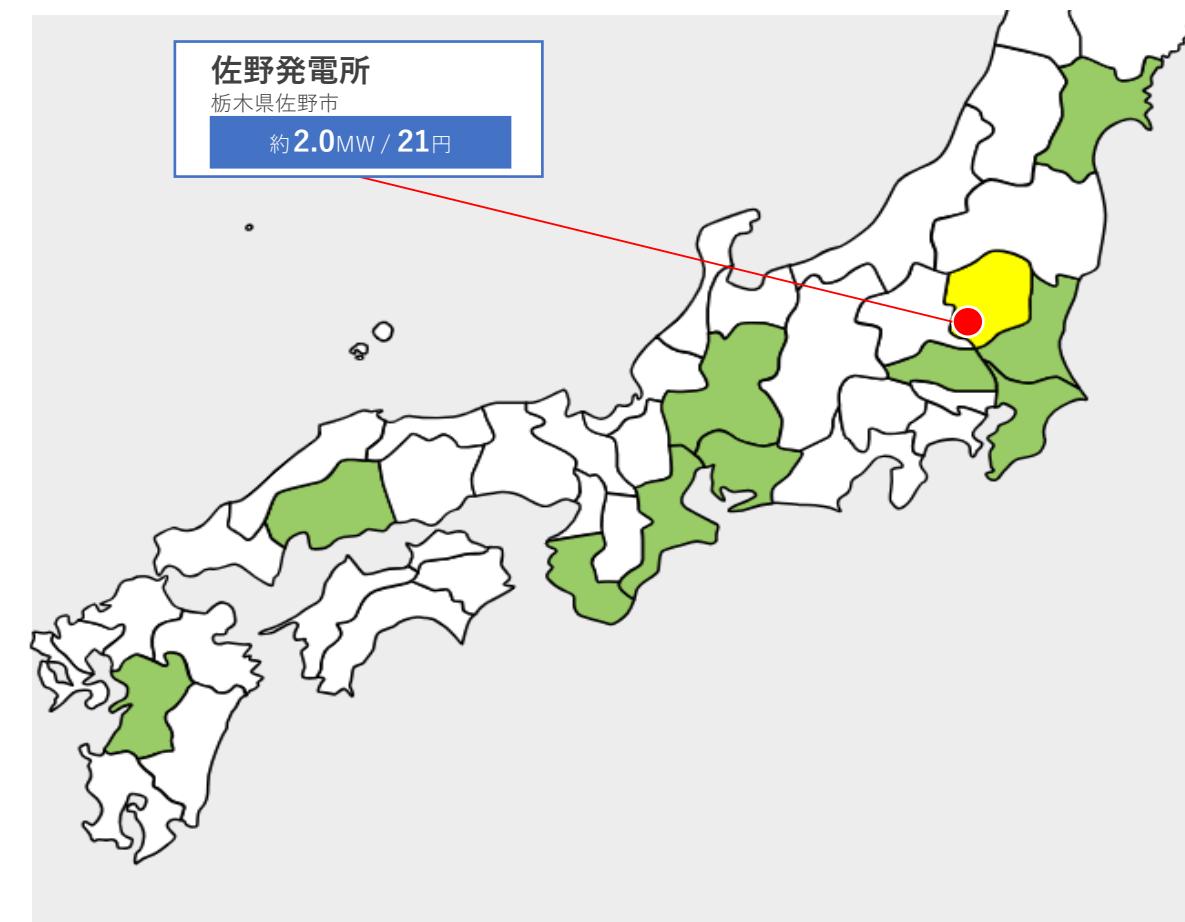
# 再生可能エネルギー事業 売電金額と発電容量推移

✓ 当社16ヶ所目となる太陽光発電所「エスケーアイ佐野発電所」を  
栃木県佐野市に開設（2025年春頃予定）

(単位：百万円)



(単位：MW)



※緑塗り地域は、当社太陽光発電所の稼働地域

# 再生可能エネルギー事業 安定稼働とリスク分散



## 全ての発電所が安定稼働を継続

当社が運営する太陽光発電所は、比較的日射量が多いとされる地域を中心に設置しており、発電量が安定しています。

また、O&M（運転管理・保守点検管理）は資格を有した自社エンジニアが行っており、きめ細かい管理が可能となっています。



## 分散型発電によるリスク分散

地震・台風などの自然災害は突如発生します。

その為、当社が運営する太陽光発電所は「10県15カ所」に分散させており、緊急事態が発生した時に、損害を最小限に抑え、事業の継続や復旧が図れるようにリスクヘッジがなされています。

# モバイル事業 販売数の推移

売上高

**10,739 百万円** (前期比 6.4%) 積極的な営業活動により増加

EBITDA

**469 百万円** (前期比 22.9%) 多様なサービス提供により増加

SoftBank系店舗のドミナント化による効率化  
2024年7月大型ショッピングモールに新規オープン！



(単位:台)

120,000

100,000

93,714

100,383

106,428

80,000

24,787

31,365

36,580

60,000

68,927

69,018

69,848

40,000

20,000

0

31,365

2022.9期

2023.9期

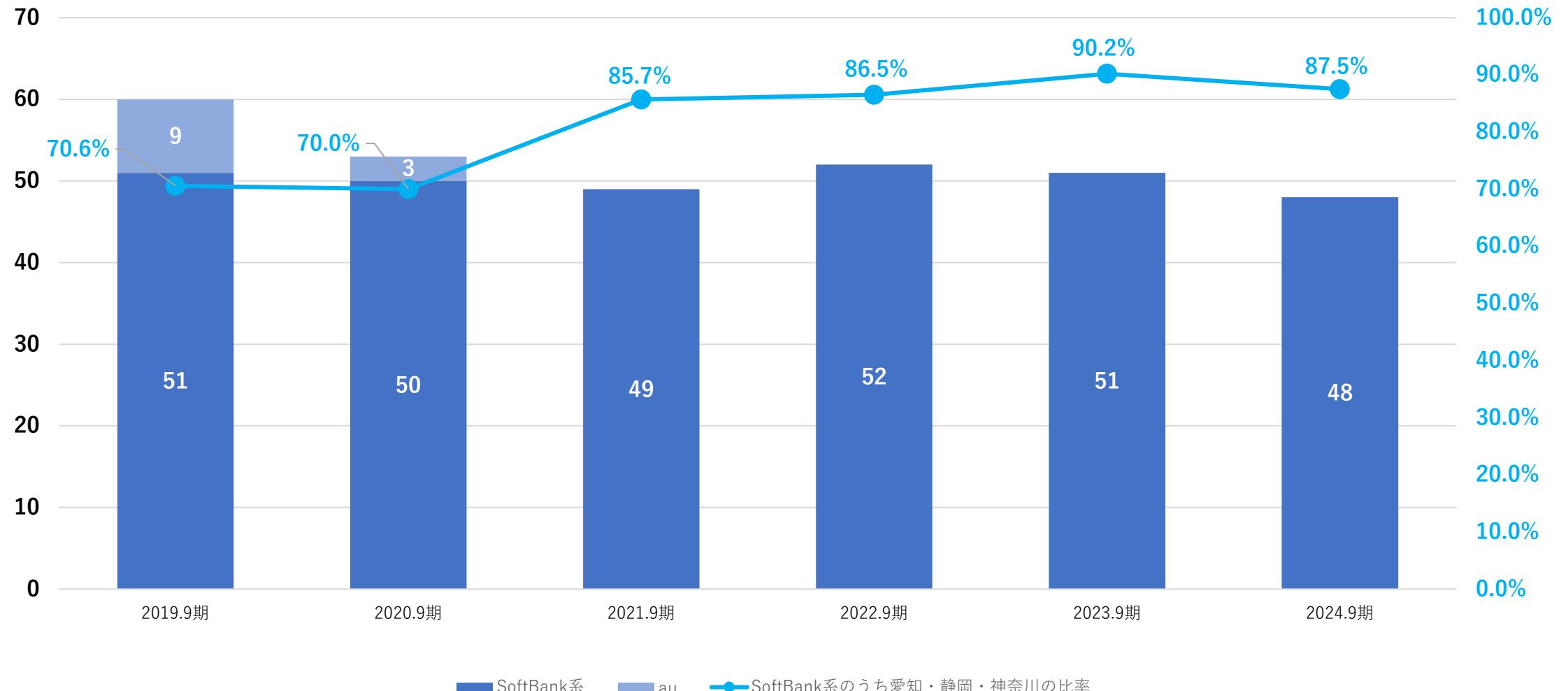
2024.9期

■ 端末販売数 ■ SIM販売数

# モバイル事業 ドミナント化の進展

(単位：店舗)

(単位：ヶ所)



# モバイル事業 全国でもトップクラスの代理店に成長

半期毎に行われる「全国ソフトバンクオーナーミーティング」にて、これまでの3期連続1位に続き、  
**代理店史上初となる4期連続総合第1位を獲得いたしました。**

※Aグループ（50店舗以上を運営しているグループ）

期間：2023年10月～2024年3月

## 9部門総合（※1）全国1位

9部門のうち、以下の8部門で表彰をいただきました。

・スマート機種変更部門	（※2）	全国1位
・光/Air/電話部門	（※3）	全国1位
・タブレット獲得部門	（※4）	全国1位
・PayPay/PayPayカード部門	（※5）	全国2位
・スマート対外新規部門	（※6）	全国3位
・スマートMNP部門	（※7）	全国3位
・NPS×回答率部門	（※8）	全国4位
・セレクション部門	（※9）	全国5位

（※1）スマート対外新規・スマートMNP・スマート機種変更・光/Air/でんわ

・PayPay/PayPayカード・タブレット・セレクション・NPS×回答率・店頭スマートサポートの9項目を偏差値で測定

（※2）ソフトバンク及びワイモバイルにおける既存顧客 機種変更契約の販売部門

（※3）ソフトバンク光やソフトバンクAir等、屋内でのみ使用できるインターネット及びでんわ回線の販売部門

（※4）タブレット商材の獲得部門

（※5）PayPayアプリの発行率/PayPayカードの申込部門

（※6）ソフトバンク及びワイモバイルにおける携帯電話の新規契約の販売部門（ソフトバンク・ワイモバイル間の新規契約を除く）

（※7）新規契約をする際に、移転元の電話番号を引き継げる契約の販売部門

（※8）お客様アンケートの満足度と回答率を偏差値化した部門

（※9）ソフトバンクセレクション（スマートアクセサリー）の販売部門



# 保険代理店事業 チャネルと取扱保険会社

売上高

**668百万円** (前期比 ▲25.0%) 稼働人員減少により減収

EBITDA

**85百万円** (前期比 ▲13.4%) 中長期的な収益確保に注力



## 「お客様と共にお客様の明日を考える」

社会保障・企業保障など社会構造の変化により、対応する保険商品も多種多様になってきています。従来のセット型保険商品に加え、必要なものを必要なだけ合理的に備えたいというお客様ニーズの変化にもきめ細かい対応が求められており、それに応えるべく多くの保険会社と連携をしています。

また、3ヵ所のコールセンターを中心に、テレマーケティング・対面・オンライン等、お客さまニーズに合わせたチャネルを通じて保険のコンサル提案を展開。医療・介護等の第三分野を主力に、生命保険・損害保険を幅広く取り扱う事で、お客様の様々なご要望やライフプランに対応しています。

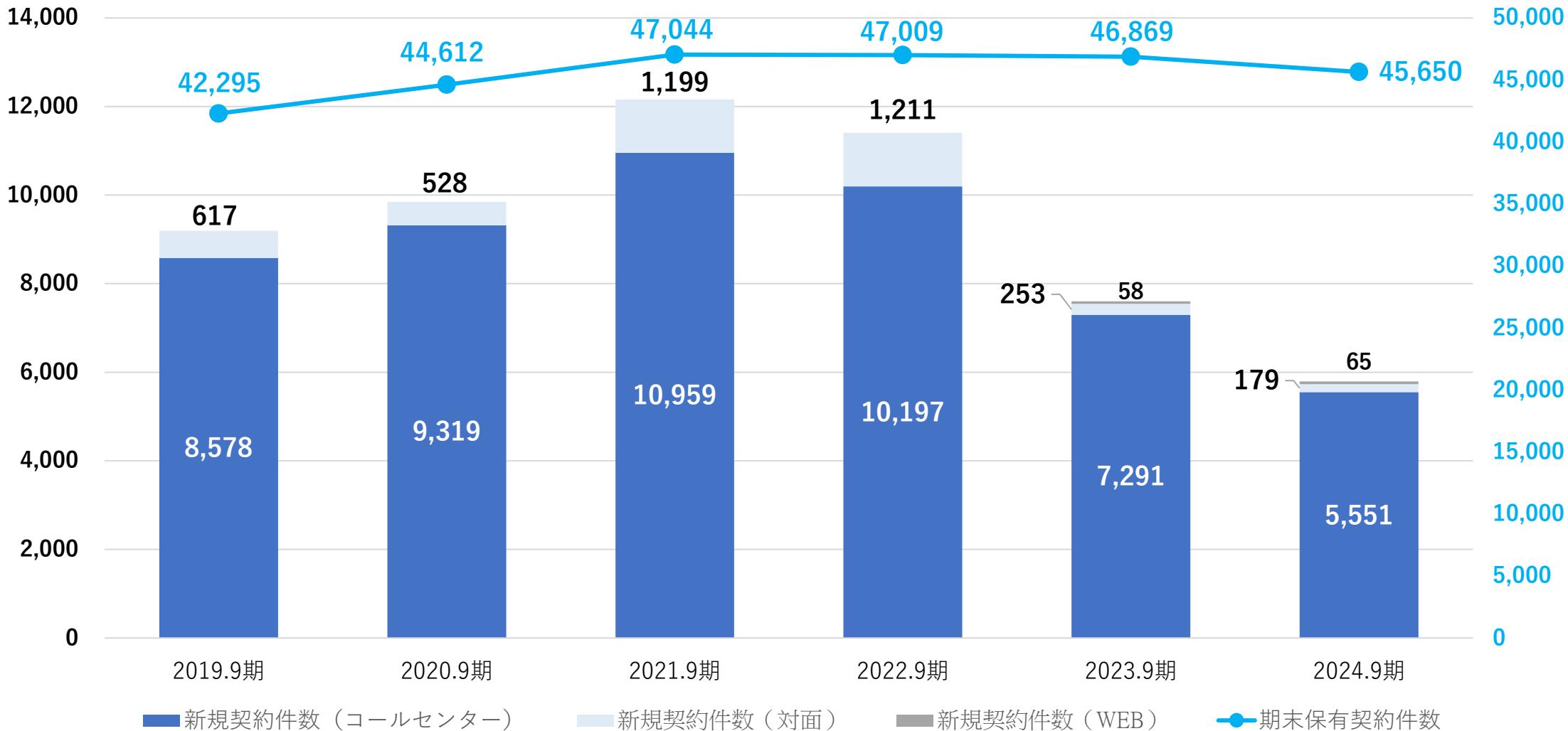
「生きる」を創る。



# 保険代理店事業 契約件数の推移

(単位：件)

(単位：件)



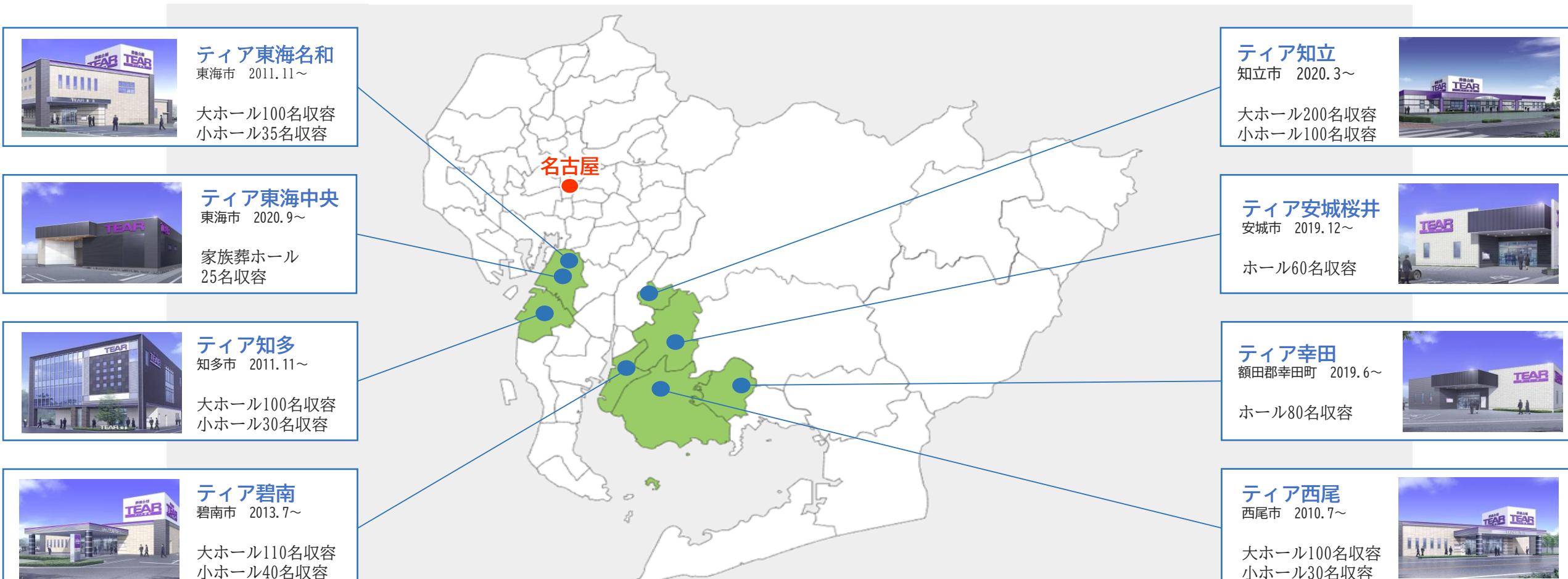
# 葬祭事業 愛知県7市町村 8会館

売上高

**1,046百万円** (前期比 0.8%) 葬儀案件受注ならびに葬儀施行単価の維持・向上に注力

EBITDA

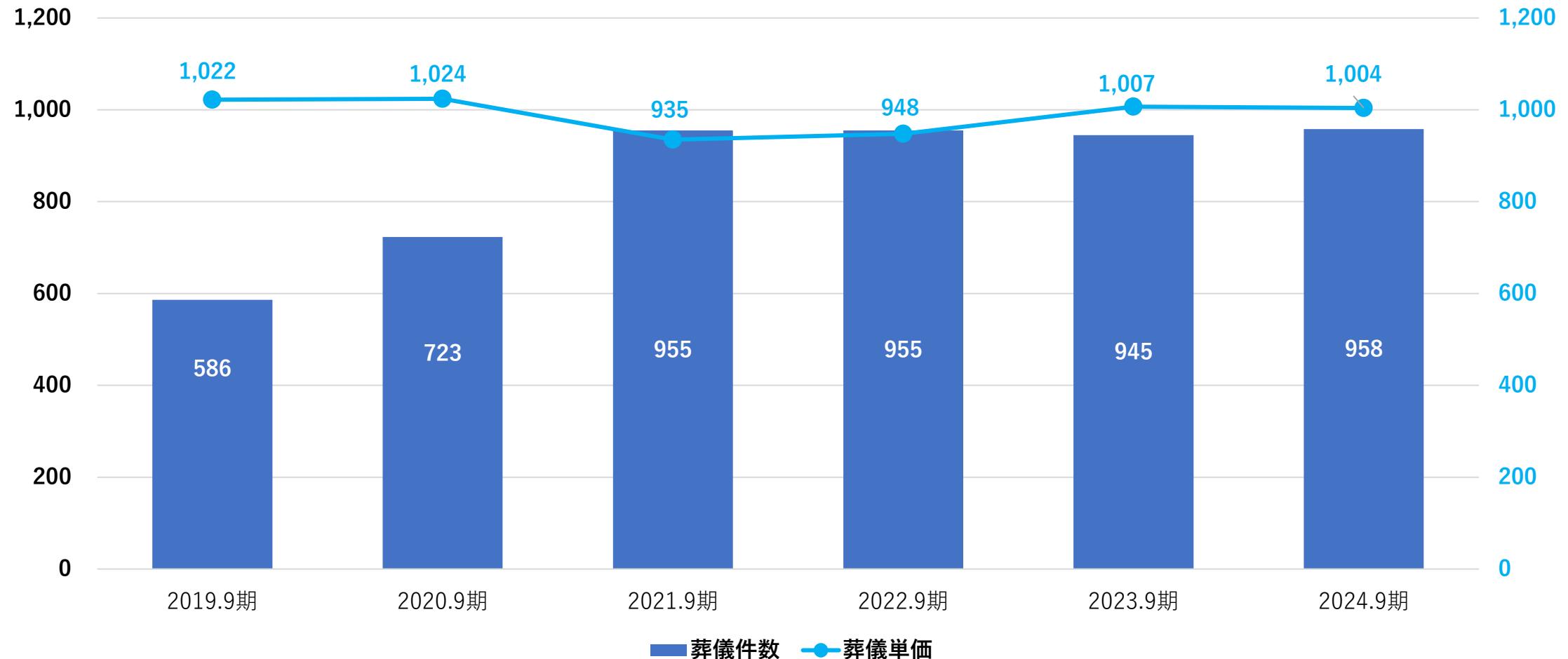
**234百万円** (前期比 3.0%) 地域密着型で効率的な会館運営を実施



# 葬祭事業 葬儀件数・単価の推移

(単位：件)

(単位：千円)



# 葬祭事業 「ティアの会」会員の推移

## ティアの会とは

入会金1回のお支払い、葬儀費用が割引になり、ホテルや温泉、グルメ、レジャーなど全国20,000ヶ所以上の施設にて会員優待サービスを受けることができるカードです。

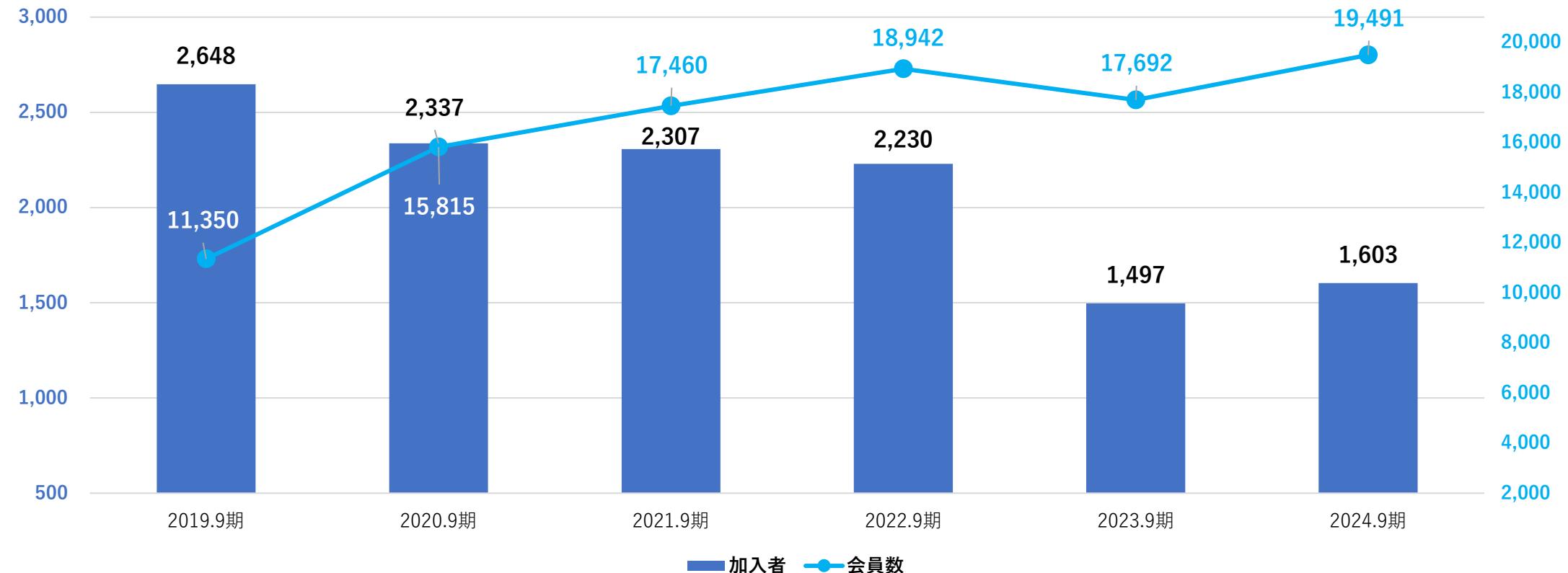
● 積立金0円

● 年会費0円

● ご家族、ご親族友人など、誰でも利用可能！

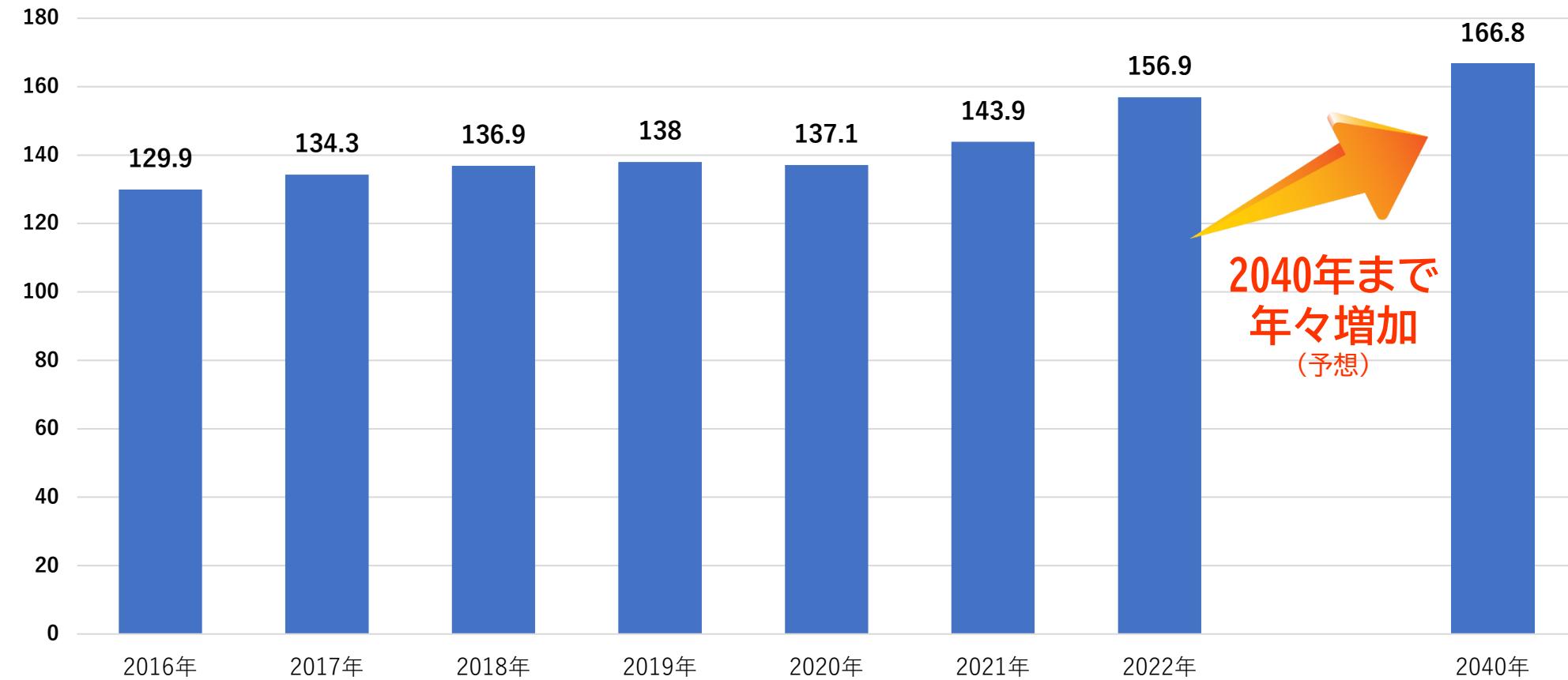
(単位：人)

(単位：人)



# 葬祭事業 国内死亡者数の推移

(単位:万人)



\* 資料) 厚生労働省「人口動態統計(令和4年)」、国立社会保障・人口問題研究所「日本の将来推計人口(令和5年推計)」の出生中位・死亡中位推計

# ビジネスソリューション事業 SKIモバイルサポート開始

売上高

**609百万円** (前年同期比 100.6%) 積極的な営業戦力の増員と営業活動により増収

EBITDA

**11百万円** (前年同期比 46.7%) 自社サービスの導入による収益性の向上



## 自社サービス【SKIモバイルサポート】開始

端末購入から操作方法等、携帯電話に関するお客様の悩みを解決するために自社サービスとして、SKIモバイルサポート（月額990円）を開始いたしました。

## 導入から配送、管理サポートも充実

法人担当者がデバイスの選定・調達を行い、設定や導入後の運用をサポートします。

導入の際は、iOSアップデート・初期不良の確認・一括設定を行い、納品し、Apple ID・Googleアカウントの各種ID設定、法人コンシェルサイト等のご不明点はお電話や専用のマニュアルでサポートします。

デバイスに関する法人のお客様の業務効率化、コスト削減に関するコンサルティングサポートを行います。

# 2025年9月期 連結決算の概要

# 連結業績予想

単位：百万円

	2025年9月期 (予想)	2024年9月期 (実績)	前年同期比	
売上高	<b>15,037</b>	15,484	▲447	▲2.9%
EBITDA *	<b>2,197</b>	2,428	▲230	▲9.5%
EBITDAマージン	<b>14.6%</b>	15.7%	—	▲1.1%
営業利益	<b>1,160</b>	1,406	▲245	▲17.5%
経常利益	<b>1,030</b>	1,322	▲292	▲22.1%
親会社株主に帰属する 当期純利益	<b>664</b>	1,322	▲657	▲49.7%

\* 営業利益+減価償却費+のれん償却額で算出、事業が生み出すキャッシュフロー。

# セグメント別売上高

単位：百万円

	2025年9月期 (予想)	2024年9月期 (実績)	前年同期比	
再生可能エネルギー	2,364	2,359	4	0.2% 
モバイル	10,047	10,739	▲691	▲6.4% 
保険代理店	688	668	20	3.0% 
葬祭	1,142	1,046	95	9.2% 
不動産賃貸管理	63	63	0	▲1.1% 
ビジネスソリューション	734	609	125	20.6% 

\* セグメント別の売上高はセグメント間取引消去前のものです。

# セグメント別EBITDA

単位：百万円

	2025年9月期 (予想)	2024年9月期 (実績)	前年同期比	
再生可能エネルギー	2,084	2,069	14	0.7% 
モバイル	324	469	▲145	▲30.9% 
保険代理店	6	85	▲79	▲92.8% 
葬祭	210	234	▲24	▲10.4% 
不動産賃貸管理	62	36	25	70.0% 
ビジネスソリューション	45	33	12	37.6% 

\* セグメント別のEBITDA、営業利益はセグメント間取引消去前のもので配賦不能費用は含まれていません。

# セグメント別営業利益

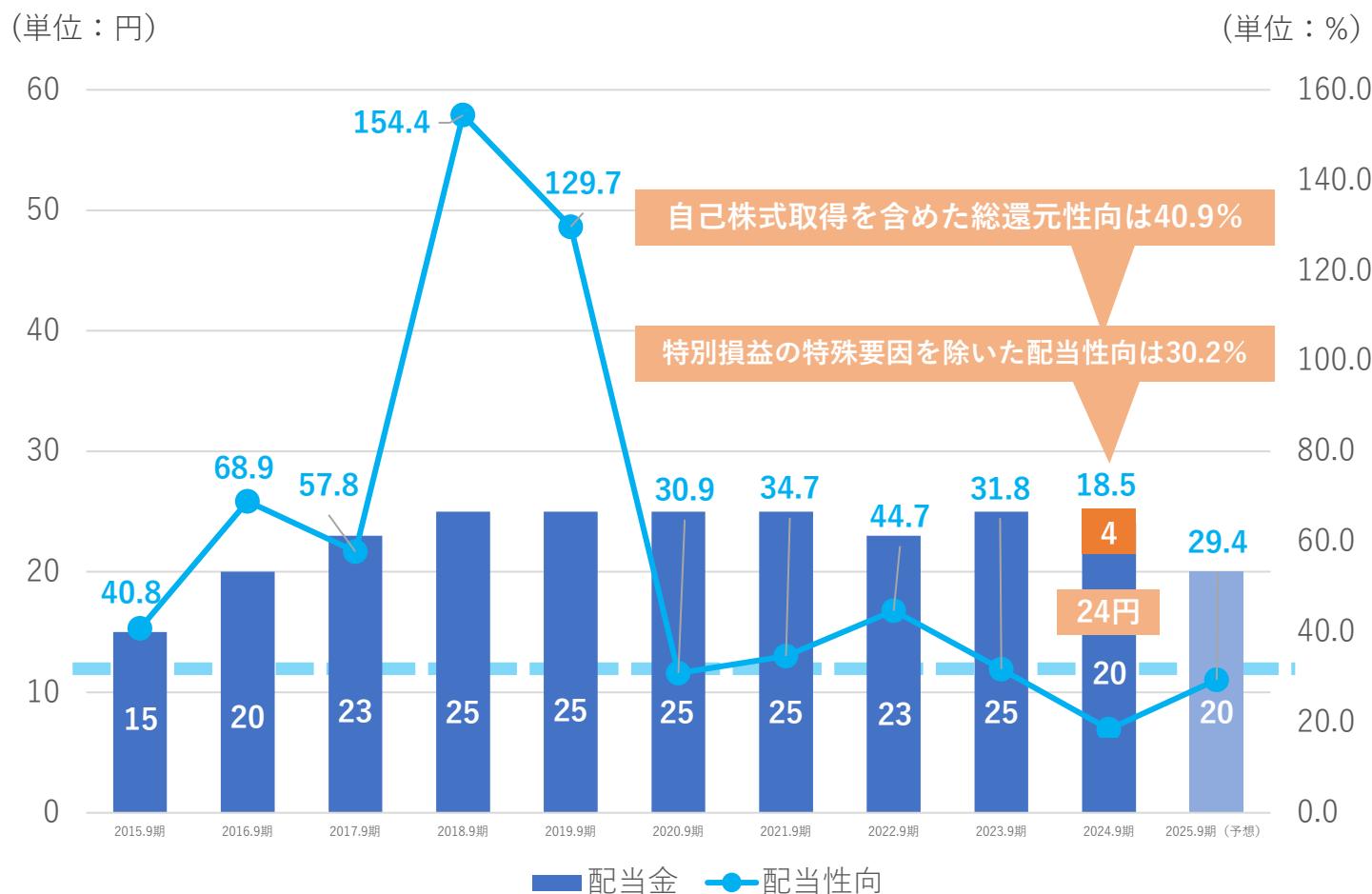
単位：百万円

	2025年9月期 (予想)	2024年9月期 (実績)	前年同期比	
再生可能エネルギー	1,146	1,132	14	1.2% 
モバイル	301	443	▲142	▲32.1% 
保険代理店	4	83	▲79	▲94.5% 
葬祭	172	199	▲26	▲13.5% 
不動産賃貸管理	9	11	▲2	▲18.1% 
ビジネスソリューション	45	32	12	37.8% 

\*セグメント別のEBITDA、営業利益はセグメント間取引消去前のもので配賦不能費用は含まれていません。

# 1株あたり配当金・配当性向の推移

2024年9月期の期末配当は当初予想より4円増配し、年間24円（中間10円・期末14円）に変更  
2025年9月期の配当金は、第2四半期・期末でそれぞれ10円、年間20円を予想



主な指標	株価収益率(PER) ≈1	6.7倍
	株価純資産倍率(PBR) ≈1.2	1.0倍
	配当利回り ≈1.4	4.4%
	自己資本利益率(ROE) ≈ 3	29.8%

※1 株価は2024年11月13日終値453円、収益は2025年9月期業績予想の1株あたり当期純利益68.00円(2024年11月14日公表)

※2 純資産は2024年9月期末の1株あたり純資産475.72円

※3 2024年9月期の親会社株主に帰属する純利益÷自己資本（期首・期末平均）

※4 2025年9月期年間配当(予想)20.00円

再生可能エネルギーを中心に5つの事業セグメントを展開  
**SAKAI HOLDINGS GROUP**

株式会社サカイホールディングス  
エスケーアイ開発株式会社

地球環境に負荷の少ない自然エネルギーを利用した発電事業。全国15ヶ所・設備容量49.4MWの太陽光発電所を所有・運営しています



株式会社セントラルパートナーズ

テレマーケティングを中心に、医療保険等のコンサル提案を展開。多様化するニーズに合わせ、様々な保険会社と提携しています。

株式会社エスケーアイ

東海・関東エリアでのソフトバンク系ショップ運営事業やビジネスソリューション事業を展開しています。



エスケーアイマネージメント株式会社

愛知県下で葬儀会館「ティア」を運営。様々なニーズに応えるべく、地域密着型のきめ細かなサービスを提供しています。



エスケーアイ開発株式会社

大型立体駐車場の所有・運営のほか、グループ企業の店舗設計等を手掛けています。

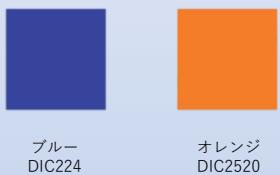
# COMPANY PROFILE

社名	株式会社サカイホールディングス
所在地	〒460-0012 愛知県名古屋市中区千代田五丁目21番20号 TEL : 052-262-4499
グループ会社	株式会社エスケーアイ 株式会社セントラルパートナーズ エスケーアイマネージメント株式会社 エスケーアイ開発株式会社
設立	1991年3月19日
資本金	7億4,741万円
従業員数 (連結)	520名 ※2024.9.30現在
業務内容	太陽光発電を中心とした再生可能エネルギー事業 グループ企業の経営管理
決算	9月
役員	代表取締役社長 朝田 康二郎 社外取締役 片山 義浩 社外取締役 鮑 俊 常勤監査役 内田 守彦 社外監査役 後藤 康史 社外監査役 伊東 祐介 ※2024.10.1現在



## シンボルマーク

グループを象徴するシンボルマークは、「地球」「太陽」「グループ名の頭文字S」をモチーフとしており、自然と共生していく様子を表現しています。



## グループカラー

グループカラーはブルーとオレンジを使用しています。ブルーは「地球」「水」「信頼」、オレンジは「太陽」「暖かさ」「親しみやすさ」を象徴しています。

大株主  
(上位10名)

株式会社サンワ  
V T ホールディングス株式会社  
株式会社 U H P a r t n e r s 2  
酒井俊光  
ソフトバンク株式会社  
光通信株式会社  
アイデン株式会社  
株式会社エスアイエル  
株式会社サカイ  
あいおいニッセイ同和損害保険株式会社

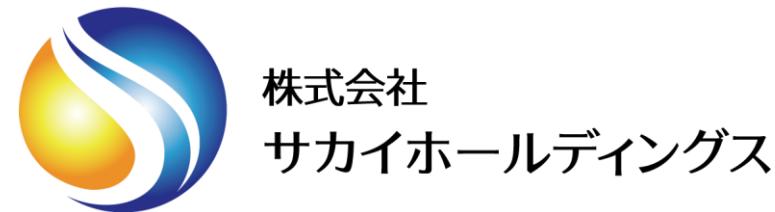
取引銀行

りそな銀行  
三井住友銀行  
みずほ銀行  
十六銀行  
愛知銀行  
横浜銀行  
大垣共立銀行  
名古屋銀行  
山口銀行  
中京銀行  
三十三銀行  
百五銀行  
※2024.9.30現在

※2024.9.30現在  
※自己株式を除く

本資料中の将来に関する記述は、経済環境、市場動向などの変化により、大きく変動する可能性があります。

将来の業績その他の動向について保証するものではなく、また実際の結果と比べて違いが生じる可能性があることを予めご了承願います。



決算説明資料等に関するお問い合わせ先

IR広報グループ

〒460-0012 愛知県名古屋市中区千代田五丁目21番20号  
Email : [ir@sakai-holdings.co.jp](mailto:ir@sakai-holdings.co.jp)