



嵐山発電所（埼玉県嵐山町）

第31期 株主通信

／ 2020.10.1-2021.9.30

Business Letter

証券コード 9446



株式会社
サカイホールディングス



再生可能エネルギー事業を通じて SDGs達成に貢献

代表取締役社長 肥田貴将

株主の皆さまには平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

2021年9月期における当社グループの業績は、売上高15,129百万円(前期比1.2%減)、営業利益1,256百万円(前期比16.5%減)、親会社株主に帰属する当期純利益は695百万円(前期比9.7%減)となりました。断続的に緊急事態宣言が発出されるなど厳しい状況が続きましたが、政府の2050年カーボンニュートラル宣言をはじめ、脱炭素化の流れが加速するなか、全国15ヶ所に拡大した太陽光発電所の安定稼働が大きく寄与しています。なお、年間配当は、2022年9月期について、1株当たり3円増配し28円とさせていただく方針です。今後も、健全性、収益性とのバランスや成長投資の機会を考慮しつつ、株主還元の拡充に努めてまいります。

私どもサカイホールディングスグループは、1991年の創立来、地域社会への貢献と持続的な成長を両立させるべく、時代の変化に応じて、事業ポートフォリオの最適化に取り組んでまいりました。

これから、SDGs、脱炭素をキーワードに2030年や2050年に向け、国、企業、個人それぞれの常識や価値観、さらには社会・産業構造が大きく変化していくものと思われま。未曾有の環境変化の中、次の30年を見据え、新たな経営理念等を策定しました。変化する時代の半歩先、一歩先を行き、常に輝き続けるという決意を込めています。

今後も、再生可能エネルギー事業を中心に、グループの企業価値最大化、SDGs達成への貢献を目指してまいります。株主の皆さまには今後も格別のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

サカイホールディングスグループ経営理念等

コーポレートスローガン

SA KA I
最高・輝き・インパクト
~ Start challenging ~

経営理念(わたしたちの使命・存在意義)

時代のニーズに先駆けて常に挑戦し、未来志向の価値創出と、持続可能な事業・社会を実現する

経営ビジョン(わたしたちが実現したい未来)

- ・カーボンニュートラルの実現に寄与する再生可能エネルギー事業の発展的展開
- ・セグメント事業を通じた地域社会への生活インフラ提供
- ・SDGsの理念に基づく事業領域への新規ビジネス展開

POINT

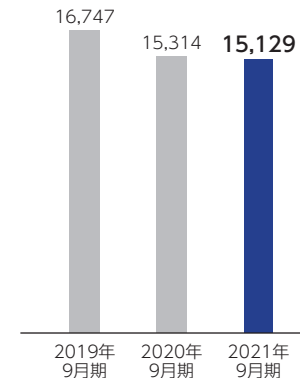
モバイル事業において低価格帯の携帯端末の販売数が増加したことにより、手数料を含む売上の減少等で落ち込んだ一方、前期に新規取得した太陽光発電所3ヶ所と、新規に営業開始した葬儀会館3ヶ所がそれぞれ通期で寄与し、再生可能エネルギー及び葬祭事業の売上、EBITDA、営業利益が過去最高となりました。

売上高

15,129百万円

前期比 1.2%減

(単位:百万円)

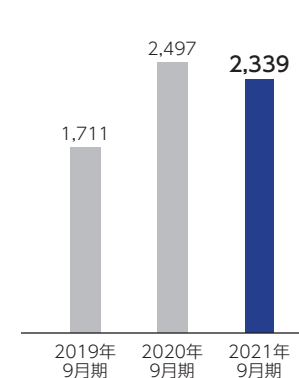


EBITDA*

2,339百万円

前期比 6.3%減

(単位:百万円)

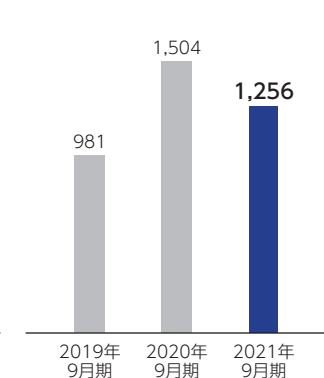


営業利益

1,256百万円

前期比 16.5%減

(単位:百万円)

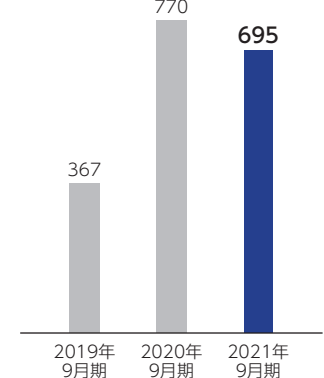


親会社株主に帰属する当期純利益

695百万円

前期比 9.7%減

(単位:百万円)



2022年9月期業績予想

売上高

14,854百万円

前期比 1.8%減

EBITDA*

2,318百万円

前期比 0.9%減

営業利益

1,234百万円

前期比 1.8%減

親会社株主に帰属する当期純利益

659百万円

前期比 5.3%減

* EBITDA: 「営業利益+減価償却費+のれん償却額」で算出する事業が生み出すキャッシュ・フロー

持続的な成長に向け、 事業ポートフォリオの最適化を推進



再生可能エネルギー事業

発電電力の売電

[事業会社] 株式会社サカイホールディングス、エスケーアイ開発株式会社



売上高 **2,414**百万円 (前期比7.6%増)

EBITDA **2,052**百万円 (前期比9.2%増)



※内1ヶ所は子会社のエスケーアイ開発株式会社が運営しています。

全国15ヶ所、49.4MWの太陽光発電所を所有、運営しています。比較的日射量の多いとされる地域に設置するとともに、自社エンジニアによるO&M(運転管理、保守点検管理)により、不稼働ロスの少ない安定稼働を実現しています。



モバイル事業

携帯電話通信機器の販売サービス拠点

[事業会社] 株式会社エスケーアイ

売上高 **10,191**百万円 (前期比8.0%減)

EBITDA **531**百万円 (前期比52.8%減)



※店頭で取り次いだPayPayのECサイト初回利用件数が全国のソフトバンクショップでトップに(2020.10-2021.3)

東海エリアを代表するソフトバンクショップ代理店です。店舗のドミナント化を進めており、2021年9月末現在、愛知、静岡、神奈川の3県に全体の85.7%の店舗を集中させ、近隣店舗間の連携による高い業務効率を実現しています。



保険代理店事業

保険コンサル提案

[事業会社] 株式会社セントラルパートナーズ

売上高 **1,203**百万円 (前期比20.2%増)

EBITDA **128**百万円 (前期比429.1%増)



コールセンターによるテレマーケティングを中心に、医療保険等のコンサル提案を展開しています。多様化するニーズに合わせ、様々な保険会社と提携するとともに、お客さま本位の対応徹底に向けた人材育成に注力、お客さま満足度は90%*を超えています。

*2020.10-2021.9. 申込件数が多い保険会社3社の調査結果(お申込みいただいたお客さま対象)



地域密着型のより効率的な運営を目的に、2021年10月に、三重県桑名市の「ティア桑名」を譲渡し、愛知県に拠点を集中させました。2021年10月末現在、8会館を運営しています。地域密着型の運営により葬儀施行件数は過去最多となる等、地域でのシェアを着実に伸ばしています。

※1 2021年9月末時点の会館数です。
※2 会員数は2021年10月に譲渡した「ティア桑名」分は除いています。



葬祭事業

葬儀会館「ティア」運営

[事業会社] エスケーアイマネージメント株式会社

売上高 **974**百万円 (前期比18.7%増)

EBITDA **165**百万円 (前期比119.2%増)



ビジネスソリューション事業

B to B ビジネスのプラットフォーム

[事業会社] エスケーアイフロンティア株式会社

売上高 **285**百万円 (前期比161.9%増)

EBITDA **29**百万円 (前期は△11百万円)



B to B ビジネスのプラットフォームとして2018年にスタート。新電力、モバイルを中心に法人のお客さまのコスト削減、業務効率化につながる提案を行っており、法人のお客さまの数は1,200を超えました。

サカイホールディングスグループの再エネ事業とは

現在、全国に15ヶ所、49.4MWの太陽光発電所を所有し、運営しています。今後も、これまで10年近くにわたり蓄積してきた再エネ事業に関するノウハウ、知見を活かし、積極的な成長投資の検討を継続してまいります。

自社O&Mによる全発電所安定稼働

- ・ 比較的日射量が多いとされる地域を中心に設置。また、自社エンジニアによるO&M(運転管理・保守点検管理)を実施しています。

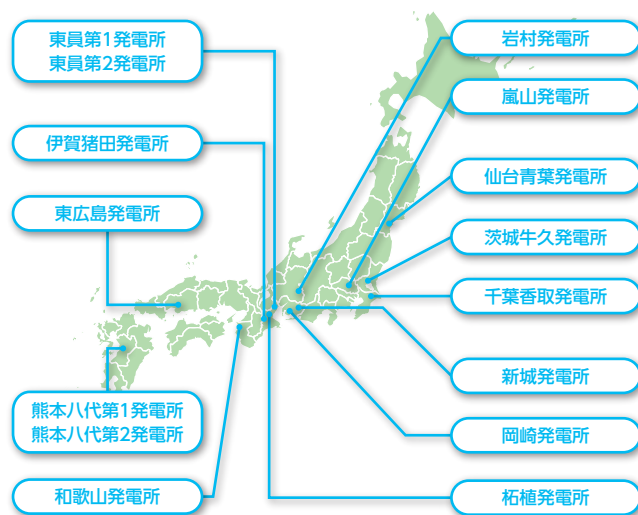
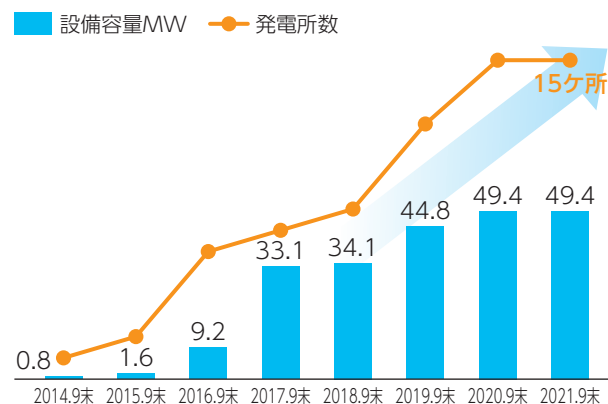
分散型発電によるリスク分散

- ・ 全国6地方に広く設置する分散型発電により、地震や台風等の自然災害が発生した際のリスクを分散しています。

FITによる安定したキャッシュ・フロー

- ・ いずれもFIT認定取得、新型コロナの影響を受けず、長期のストック収益として安定したキャッシュ・フローが見込めます。

太陽光発電所 全15ヶ所 49.4MW

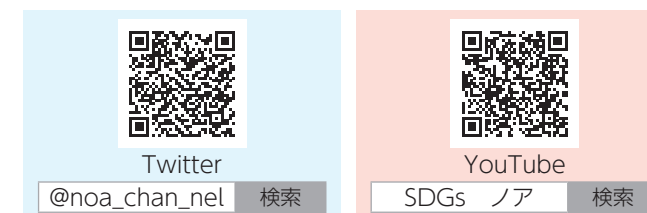


SDGs(持続可能な開発目標)への取り組み

自社オリジナルVtuber「SDGs伝導師ノア」を活用し、SDGsの普及促進に向けた活動を積極的に行っています。今後も、情報発信や様々なステークホルダーとの連携を進め、SDGs達成に貢献するとともに、新規ビジネスの展開につなげてまいります。

オリジナルVtuberによる情報発信、ステークホルダーとの連携

- ・ SNSでの情報発信のほか、愛知県昭和警察署及びSDGs AICHI EXPO2020/2021の広報大使を受任する等、産学官民のパートナーシップ連携によりSDGsの普及を促進しています。



SDGs教育のオンラインコンテンツ開発

- ・ 2021年9月、法人向けeラーニング研修動画付検定「SDGsエバンジェリスト検定」を独自開発し販売を開始するとともに、国内の大手旅行会社であるJTBとの販売代理契約を締結しました。



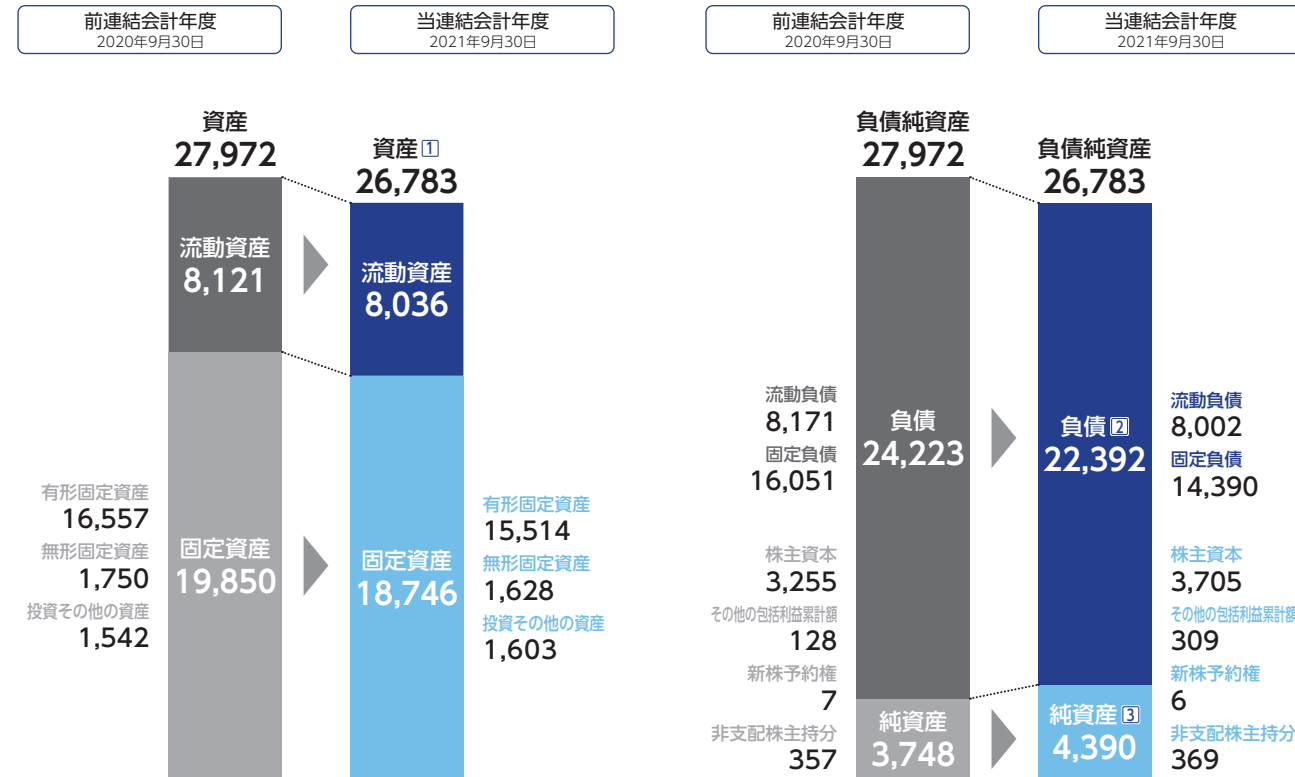
動画研修と検定がセットになったeラーニングシステム。SDGsを楽しく学ぶとともに社内の浸透度を確認できます。



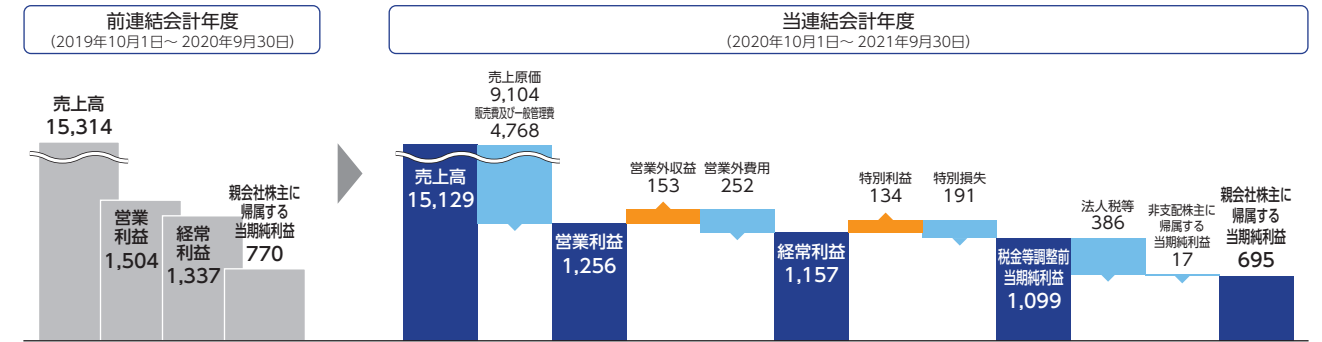
SDGs AICHI EXPO2021にブースを出展し、「SDGsエバンジェリスト検定」を紹介しました。(2021年10月)

Consolidated Financial Data / 連結財務データ

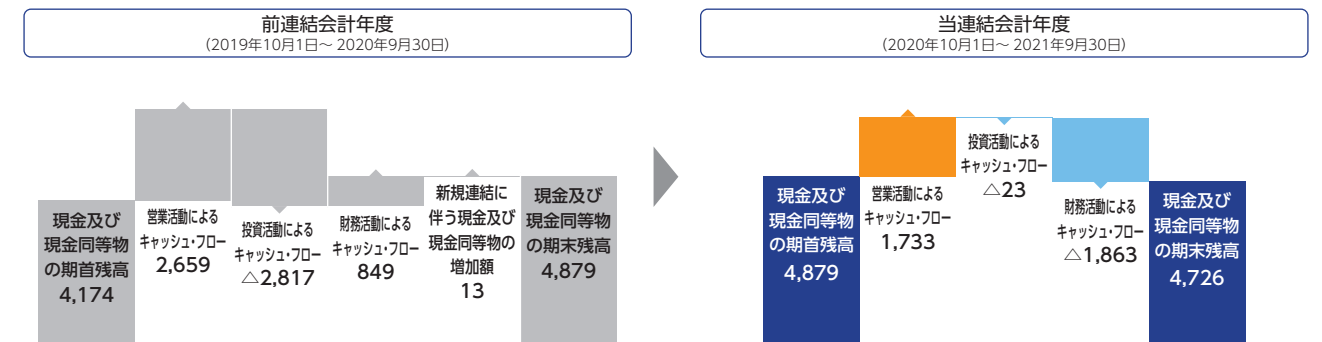
■ 連結貸借対照表の概要 (単位: 百万円)



■ 連結損益計算書の概要 (単位: 百万円)



■ 連結キャッシュ・フロー計算書の概要 (単位: 百万円)



解説

- ① 主に、現金及び預金が152百万円、建物及び構築物(純額)が288百万円、機械装置及び運搬具(純額)が726百万円減少したことなどによるものです。
- ② 主に、買掛金が119百万円増加した一方で、1年内償還予定の社債が235百万円、未払法人税等が250百万円、長期借入金が1,400百万円減少したことなどによるものです。
- ③ 主に、利益剰余金が403百万円、その他有価証券評価差額金が149百万円増加したことなどによるものです。

決算説明会動画配信のご案内



2021年9月期(第31期)決算説明会のオンデマンド動画を配信しております。ぜひご覧ください。

URL : <https://sakai-holdings.co.jp/ir/tool/>

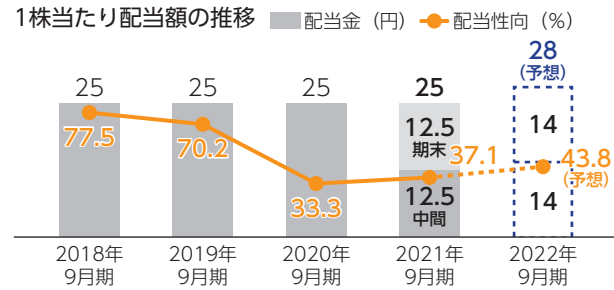


To Shareholder / 株主還元

配当の状況

2022年9月期における配当は、1株当たり3円増配し、年間28円(中間配当14円及び期末配当14円)とさせていただきます方針です。

今後も、配当性向30%以上を基本とし安定配当を継続するとともに、健全性、収益性とのバランスや成長投資の機会を考慮しつつ、株主還元の拡充に取り組んでまいります。



株主優待のご案内

創立30年・株式上場20年を記念し、株主の皆さまの日頃のご支援に感謝するとともに、当社株式への投資魅力を一層高め、より多くの方々に中長期に保有していただくことを目的に、株主優待制度を拡充いたしました。

2021年9月末時点の株主さまに、2021年11月にご案内を郵送させていただいております。

優待商品交換期間
2021年11月1日(月)午前9時～2022年2月28日(月)深夜24時

2,000種類以上の優待商品からポイントと交換！

最大 **16,500** ポイント*

保有株式数に応じた優待ポイントを進呈

進呈優待ポイント(初年度)	
500株～599株 ▶ 3,000ポイント	900株～999株 ▶ 7,000ポイント
600株～699株 ▶ 4,000ポイント	1,000株～1,999株 ▶ 8,000ポイント
700株～799株 ▶ 5,000ポイント	2,000株～2,999株 ▶ 12,000ポイント
800株～899株 ▶ 6,000ポイント	3,000株以上 ▶ 15,000ポイント

進呈条件 2021年以降、毎年9月末日の株主名簿に、5単元(500株)以上保有する株主様として記載されること。

繰越条件 翌年9月末日において株主名簿に同一株主番号で連続2回以上かつ5単元(500株)以上所持の株主様として記載された場合にのみ繰り越せます(1回のみ)。9月末日の権利確定日までに株主番号が変更された場合、ポイントは失効します。

長期保有特典 2021年以降、9月末日の株主名簿に、同一株主番号で連続2回以上かつ5単元(500株)以上所持の株主様として記載された方へ長期保有特典として初年度の1.1倍のポイントを進呈いたします。

株主優待ポイントを **WILLsCoin** と交換することで

ポイントの合算や有効期限の延長 ができる！

※3,000株以上保有の株主様に2年目以降に進呈するポイント

QRコード: サカイホールディングス・プレミアム優待倶楽部

<https://sakai-holdings.premium-yutaiclub.jp/>

自動応答で24時間いつでも交換ができます

0120-302-716

24時間自動応答 (プッシュ自動応答のみ対応)

●優待品交換受付 ●保有ポイント数の確認 ●登録時にメールアドレスを間違えた場合の消去

Company Information / 会社概要・株式の状況

会社概要 (2021年9月30日現在)

会社名	株式会社サカイホールディングス
設立	1991年3月
資本金	7億4,741万円
本社	愛知県名古屋市中区千代田五丁目21番20号
従業員数* (連結)	649名(契約社員等含む)
事業内容	再生可能エネルギー事業 グループ企業の経営管理
IR問合せ先	E-mail: info-c@sakai-holdings.co.jp

*就業人員

役員 (2021年12月23日現在)

代表取締役社長	肥田 貴将
取締役	榊原 康代
取締役	山河 和博
社外取締役	山口 伸淑
社外取締役	矢崎 信也
社外取締役	椿 隆二郎
常勤監査役	櫻井 裕美
社外監査役	後藤 康史
社外監査役	神宮司 恭行

グループ企業 (2021年9月30日現在)

会社名	主な事業内容
株式会社エスケーアイ	モバイル事業、ソフトバンクショップ代理店
株式会社セントラルパートナーズ	保険代理店事業
エスケーアイマネージメント株式会社	葬祭事業、葬儀会館ティアの運営
エスケーアイ開発株式会社	不動産賃貸・管理、再生可能エネルギー事業
エスケーアイフロンティア株式会社	ビジネスソリューション事業

株式の状況 (2021年9月30日現在)

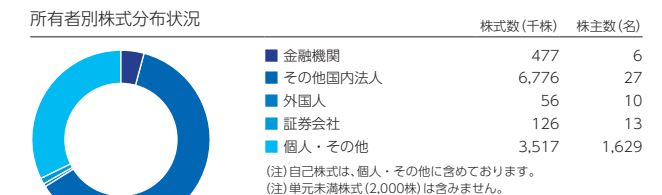
発行可能株式総数	40,000,000株
発行済株式の総数	10,956,500株
株主数	2,080名

大株主 (上位10名)

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社サカイ	3,636,000	35.17
光通信株式会社	1,016,900	9.83
酒井俊光	829,000	8.01
VTホールディングス株式会社	629,100	6.08
株式会社UHPartners2	601,600	5.81
ソフトバンク株式会社	450,000	4.35
アイデン株式会社	258,500	2.50
サカイホールディングス従業員持株会	215,200	2.08
株式会社りそな銀行	180,000	1.74
あいおいニッセイ同和損害保険株式会社	180,000	1.74

(注)持株比率は自己株式(619,167株)を控除して計算しております。

株式分布状況



株主メモ

事業年度	10月1日から翌年9月30日まで
基準日	毎年9月30日 その他必要がある場合は、 あらかじめ公告する一定の日
定時株主総会	毎年12月に開催
株主名簿管理人	日本証券代行株式会社
同事務取扱場所	〒103-8202 東京都中央区日本橋茅場町一丁目2番4号 日本証券代行株式会社 本店
お問合せ先	〒168-8620 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 日本証券代行株式会社 代理人部 電話 0120-707-843(フリーダイヤル)
公告の方法	電子公告により行う 公告掲載URL https://sakai-holdings.co.jp/ (ただし、事故その他やむを得ない事由によって 電子公告による公告をすることができない場合は、 日本経済新聞に掲載して行う。)

HPのご案内



<https://sakai-holdings.co.jp/>



株式会社サカイホールディングス
〒460-0012 名古屋市中区千代田五丁目21番20号
TEL.052-262-4499

株主さま向け
アンケート

株主の皆さまの声を お聞かせください

当社では、株主の皆さまの声を聞かせいただくため、
アンケートを実施いたします。お手数ですが、
アンケートへのご協力をお願いいたします。
(所要時間は5分程度です)

- ①下記URLにアクセス
- ②アクセスコード入力後にアンケートサイトが表示



<https://www.e-kabunushi.com>

アクセスコード 9446

……以下の方法でもアンケートにアクセスできます……



検索窓から



kabu@wjm.jp ←こちらへ空メールを送信
[件名]「本文」は無記入。アンケートのURLが直ちに自動返信されます。



スマートフォンから
カメラ機能でQRコード読み取り→
QRコードは株式会社デンソーウェーブの登録商標です。



ご回答いただいた方の中から抽選で薄謝 (図書カード500円) を
進呈させていただきます

- アンケート実施期間は、本書がお手元に到着してから約2ヶ月間です



本アンケートは、株式会社a2mediaの提供する
「e-株主リサーチ」サービスにより実施いたします。
<https://www.a2media.co.jp>

「e-株主リサーチ事務局」

(2108)

アンケートのお問い合わせ

MAIL: info@e-kabunushi.com

世界初の「SDGs×Vtuber」キャラクター SDGs伝導師ノア



SDGsへの取り組みとして、世界初のSDGs
×Vtuber (ブイチューバー) 「SDGs伝導師
ノア」をプロデュースし、SDGsをもっと身
近な「自分ごと」にする情報発信と産学官民
のパートナーシップの輪をつなぐ活動をし
ています。



本冊子は見やすく読み間違えにくいユニバーサルデザイン
フォントを使用しています。
また、環境に配慮した用紙、インキを使用しています。